

上海市质量协会

沪质协[2023]5号

关于发布 2022 年上海市现场管理 创新活动成果的通知

各有关单位：

依据《上海市质量工作领导小组办公室、市总工会、团市委、市妇联关于开展上海市群众性质量提升活动的指导意见》，并根据《关于开展 2022 年上海市群众性质量提升活动——现场管理创新活动的通知》(沪质协[2022]23 号)的安排，2022 年在各区、各行业、各集团公司及广大会员单位的积极参与推广培育下，尊循活动指导意见，依据 GB/T 29590-2013《企业现场管理准则》国家标准、《现场管理评价实施指南》(试行稿)以及《现场管理创新成果评分表》有序规范推进活动。历经形式审查、专家资料评审、评审组长会议，经上海市市场监督管理局、上海市总工会、共青团上海市委员会、上海市妇女联合会四家指导单位会审，最终确定上海外高桥造船有限公司总装一部调试一室“浮式生产储油轮(FPSO)调试一体化现场管理”等 8 个为标杆级创新成果；上海外高桥造船有限公司总装二部舾装作业区“国产首制大型邮轮非机械处所背景工程建造模式”等 15 个为优秀级创新成果；上海振华重工(集团)股份有限公司长兴分公司车间及总装码头“整改信息化系统的现场应用”等 23 个为推进级创新成果，予以发布。

上海市质协将根据四家指导单位的指导意见，与各区、各行业、各集团公司组织开展标杆创新成果的股份与典型经验的交流活动，向全市各行各业广大基层一线员工，现场管理人员进一步宣传和推广现场管理活动团体标准、培育经验和工具方法。关注重点区域、重点行业与重点企业，引领广大企事业单位追求卓越，强化管理体系，围绕高质量发展、高品质生活、高效能治理，推动产品、服务、工程、人居质量的提升作出新的贡献。



附件：

2022 年上海市现场管理创新活动成果名单（标杆级）

一、制造类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海外高桥造船有限公司	总装一部调试一室	浮式生产储油轮（FPSO） 调试一体化现场管理	中船上海船舶工业有限公司
2	上海卫星装备研究所	卫星结构装配生产现场	面向“三高”全面发展的卫星 结构装配单元制造模式	上海航天技术研究院
3	上海航天控制技术研究 所	光导部星敏感器产线	“1+N”产保/专业双驱动产 研现场管理实践	上海航天技术研究院
4	上海航天精密机械研 究所	结构件加工事业部智能 制造生产示范区现场	柔性化智能生产单元建设 及应用	上海航天技术研究院

二、市场服务类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	中国电信股份有限公司 上海莘闵电信局	中国电信上海莘东路营 业厅	顾客服务全生命周期管理 数智化应用实践	中国电信股份有限公司 上海分公司

三、非营利性服务类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海地铁第一运营有 限公司	上海轨道交通 2/10/17 号线虹桥火车站站	用六步法解决虹桥火车站 站一体化管理难点	上海申通地铁集团有 限公司
2	上海地铁第三运营有 限公司	上海轨道交通 3/4 号线 上海火车站站	以“四米”“四分”工作法提 升 3、4 号线上海火车站站 服务软实力	上海申通地铁集团有 限公司
3	上海地铁第一运营有 限公司	上海轨道交通 1 号线 上海南站站	用 8D 法解决 1 号线上海南 站站三线换乘服务难点	上海申通地铁集团有 限公司

2022年上海市现场管理创新活动成果名单（优秀级）

一、制造类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海外高桥造船有限公司	总装二部舾装作业区	国产首制大型邮轮非机械处所背景工程建造模式	中船上海船舶工业有限公司
2	上海外高桥造船海洋工程有限公司	模块部结构作业区	大型上层建筑分段制作质量标杆级改善现场	中船上海船舶工业有限公司
3	上海振华重工（集团）股份有限公司	上海港机重工吊具精益化车间	吊具精益化标杆车间	上海振华重工（集团）股份有限公司
4	中国商飞上海飞机设计研究院	中国商飞试验验证能力管理现场	PDCA和数字化技术在大飞机试验验证能力管理现场中的应用	中国商用飞机有限责任公司
5	上海振华重工（集团）股份有限公司	长兴分公司精控室	岸边集装箱起重机构件尺寸精控质量管理	上海振华重工（集团）股份有限公司
6	上海振华重工（集团）股份有限公司	长兴分公司后大梁结构车间	岸边集装箱起重机构件焊接尺寸全生命周期管理	上海振华重工（集团）股份有限公司
7	上海振华重工（集团）股份有限公司	上海振华港机重工金工车间	“精益管理+QC攻关”赋能机械加工水平提升	上海振华重工（集团）股份有限公司

二、市场服务类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	中国电信股份有限公司上海东区电信局	中国电信上海打虎山路营业厅	“三四七”可持续发展创新管理模式	中国电信股份有限公司上海分公司
2	中国电信股份有限公司上海南区电信局	中国电信上海漕溪北路营业厅	众人划桨驭龙舟，提升服务创新章	中国电信股份有限公司上海分公司
3	上海水域环境发展有限公司	上海水上防污染运营（应急救援）指挥中心	上海水上防污染运营（应急救援）指挥中心与现场管理的双轨融合	直接受理
4	上海老港废弃物处置有限公司	集装箱化生活垃圾末端转运及处置现场	集装箱化生活垃圾末端智慧转运管控体系构建	直接受理
5	上海卫事康卫生管理服务股份有限公司	“卫事康”上海市精神卫生中心管理处	健康照护全生命周期质量管理模式的实践	直接受理

三、非营利性服务类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
----	------	------	--------	------

1	上海地铁第四运营有限公司	上海地铁8号线沈杜公路站	优服务、创亮点，抓管理、提效能，打造高品质团队	上海申通地铁集团有限公司
---	--------------	--------------	-------------------------	--------------

四、建造类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海核工程研究设计院有限公司	国和一号示范工程现场项目部	核电厂焊接施工管理智慧系统的建立及应用	上海核工程研究设计院有限公司

五、中小企业

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海环境物流有限公司	上海生活固废集装转运徐浦及虎林基地	面向超大城市生活垃圾转运处置信息化保障体系建设	直接受理

2022 年上海市现场管理创新活动成果名单（推进级）

一、制造类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海振华重工（集团）股份有限公司	长兴分公司车间及总装码头	整改信息化系统的现场应用	上海振华重工（集团）股份有限公司
2	上海振华重工（集团）股份有限公司	长兴分公司大梁部装位	岸桥总装前完整性优化和质量提升	上海振华重工（集团）股份有限公司
3	上海上药第一生化药业有限公司	原料车间	提升原料药质量的方法探究	上海医药集团股份有限公司
4	上海上药康希诺生物制药有限公司	制剂 2 号线	数字化创新和人效优化在制剂 2 号线的应用	上海医药集团股份有限公司
5	上海振华重工（集团）股份有限公司	长兴分公司岸桥发运前涂装现场	涂装辊涂防滴落油漆挡板工装	上海振华重工（集团）股份有限公司
6	上海振华重工（集团）股份有限公司	长兴分公司门框拼装车间	取消岸边集装箱起重机门框下横梁拼装质量管理	上海振华重工（集团）股份有限公司

二、市场服务类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	中国电信股份有限公司上海金山电信局	中国电信上海卫零路营业厅	传统文化与智慧生活的创新应用实践	中国电信股份有限公司上海分公司
2	中国电信上海号百信息服务分公司	114 数字能力运营中心	探索数字语音门户，打造 114 助老服务	中国电信股份有限公司上海分公司
3	上海华船资产管理有限公司	外高桥项目部	服务创造价值 专业赢得信任——打造个性化物业服务管理模式	中船上海船舶工业有限公司
4	上海市市容环境卫生汽车运输处有限公司	针对上海市市容环境卫生汽车运输处有限公司危险品车辆停放点	信息化技术在现场管理中的实践应用	直接受理
5	中国移动通信集团上海有限公司南区分公司	上海移动田林路营业厅	干中学，学中干，强服务，提质量	中国移动通信集团上海有限公司

三、非营利性服务类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海地铁第二运营有限公司	上海轨道交通2号线徐泾东站	上海市轨道交通2号线徐泾东站现场管理创新成果	上海申通地铁集团有限公司
2	国网上海市电力公司青浦供电公司	青浦供电营业厅	基于“汇聚三地、跨省无忧”理念的长三角示范区一体化办电服务新模式	国网上海市电力公司
3	上海城投环境(集团)有限公司上善分公司	上海环境西虹桥固废中转运营有限公司	标准筑基 精细管理 打造固废中转标杆基地	直接受理
4	上海燃气市北销售有限公司	居民住宅燃气表前高龄地上燃气管道更新工程	聚焦旧管改造,革新管理模式,落实“三年行动计划”中的工作实践	申能(集团)有限公司

四、建造类

序号	申报单位	现场名称	创新成果名称	推荐单位
1	上海核工程研究设计院有限公司	国和一号示范工程现场项目部	国和一号以提高甲供物项开箱质量检查效率为目的的精细化创新管理	上海核工程研究设计院有限公司
2	上海核工程研究设计院有限公司	国和一号示范工程现场项目部	基于“六新”管理的一种创新型管理方法	上海核工程研究设计院有限公司
3	上海城投航道建设有限公司	上海浦星公路桥	BIM技术在跨内河航道大跨径系杆拱桥施工管理中的综合应用	直接受理
4	上海核工程研究设计院有限公司	国和一号示范工程现场项目部	打造高效现场班组,助力国和一号建设	上海核工程研究设计院有限公司
5	上海老港固废综合开发有限公司	上海生物能源再利用项目二期	超大型市政项目建设管理体系构建与应用-以上海生物能源再利用项目二期为例	直接受理
6	上海城投公路投资(集团)有限公司	武宁路快速化改建工程	武宁路复杂环境下明挖隧道工程绿色智能建造	直接受理
7	上海建工七建集团有限公司	上海国际航空服务中心W-1B地块	周边复杂环境下深基坑超高层建筑施工关键技术	上海建工集团股份有限公司
8	上海核工程研究设计院有限公司	国和一号示范工程现场项目部	核电工程现场质量风险管理	上海核工程研究设计院有限公司