

# 2018年制造业 现场管理经验交流活动举行

◆汝美/文

9月6日下午，“质量月”系列活动之一——上海市质量协会2018年第二期制造业企业现场管理经验交流活动在上海老港申菱电子电缆有限公司（下称“老港申菱”）成功举行。老港申菱总经理朱兵、市质协秘书处领导，以及来自联合汽车电子、欧姆龙、熊猫机械、沃尔沃建筑设备、柯达电子、华虹宏力、上海航天工业集团等近30余家会员企业的50多位质量主管、负责人参加了此次现场交流和观摩活动。

现场管理是企业为满足顾客需求，围绕着质量、成本、交付能力等各方面绩效指标，在企业生产或服务现场开展质量改进、质量提升的相关活动，是卓越绩效管理理念在企业生产服务一线的落地。老港申菱创建于1989年，主要生产电梯电器部件和电线电缆，是一家具有较强自主研发能力的规模型企业，也是全国电梯配套行业的骨干企业之一、中国机械500强企业之一。

此次现场交流和观摩活动的，是2017年获得“五星现场”荣誉称

号的电缆生产车间。该车间调度员详细介绍了电缆生产车间的生产目标、目标客户、产品生产流程、现场布局、人员分布、纠错改进机制以及引进和研发的先进设备等情况，并结合作业现场，着重介绍了该车间现场管理的主要特色——完善的6S管理机制、目视化管理制度、多元化的人员培训体系、全过程质量控制、精细化生产计划和智能化技术应用等。比如，现场物料实现“三定”管理；自主研发“AGV自动搬运小车”以减轻劳动负荷、节约人力成本、提高效率；设备、工装、工具的定置化管理；等等。

本次活动的重头戏是电缆生产车间的现场观摩活动。参加活动的各企业代表兴致盎然，或驻足于束丝机、绝缘挤塑机、自动收线装置前，观看工艺技术；或留连于文件贴示看板前，细品现场管理的细节控制；或与现场管理人员交流车间管理经验、互鉴现场管理方法。各企业代表表示，收获颇丰，深感意犹未尽。

据悉，2018年现场管理评价活动即将展开。市质协将以国家及市政府相关要求为工作依据，服务广大会员企业为基本原则，进一步助力企业不断提升现场管理水平，增强企业核心竞争力。📷

